



**“La mejor manera de predecir el futuro es creándolo” Peter F. Drucker**

# Future Leaders Team 2009

Fundación Entorno-BCSD España

2ª edición

*Reinventamos el presente, construimos el futuro*

Los líderes empresariales del futuro necesitarán nuevas habilidades y competencias para afrontar los grandes retos sociales y ambientales en un contexto de competitividad y en continuo cambio. Desarrollar una sólida perspectiva empresarial y una visión pragmática e innovadora del desarrollo sostenible será clave para tener una proyección a largo plazo y la creación de nuevas oportunidades de negocio, en definitiva, para el éxito de los negocios del mañana.

El Programa **Future Leaders Team [FLT]** de la Fundación Entorno-BCSD España nace para dar respuesta a esta necesidad empresarial. Mediante una fórmula innovadora, que proporciona un marco para desarrollar la creatividad y las capacidades de liderazgo en desarrollo sostenible y que está dirigida a los jóvenes talentos de las empresas, proporcionándoles una experiencia única de aprendizaje en desarrollo sostenible empresarial. A través de **FLT** se pretende consolidar una red embajadores del desarrollo sostenible dentro y fuera de sus compañías.

Los jóvenes directivos del presente serán los futuros líderes empresariales del futuro. El Programa **FLT** pone en valor todo su potencial y capacidad, para marcar la diferencia en la forma de hacer negocios, aprovechando las oportunidades que el desarrollo sostenible ofrece al mundo empresarial.

**Objetivos**

Desarrollar en jóvenes directivos una **visión integradora** del desarrollo sostenible como parte de la **estrategia de expansión y crecimiento** de los negocios.

Crear una **red de jóvenes profesionales** que destaquen por su liderazgo, su capacidad de organización y decisión, y por poseer una amplia visión de futuro, que constituya la base de un equipo de trabajo con fuerza para promover los cambios necesarios dentro de la agenda empresarial actual y consolidar la aplicación de los principios del desarrollo sostenible.



## FLT en los medios de comunicación. 2008

Valoración económica: 94.643 €

Audiencia: 765.900

*“FLT me ha ayudado a ver con claridad lo estratégico que es innovar en modelos de negocio concebidos con la idea de desarrollo sostenible en mente. Las empresas que lo entiendan así se encontrarán en mejores condiciones para afrontar las oportunidades de negocio que depare el futuro”*

Carlos Rebate, Indra



“Con Programas como FLT uno es consciente del talento que hay en nuestras Compañías. FLT es un programa que debería estar al alcance de muchos más para crear una extensa red de “Embajadores del Cambio”, una red de personas y empresas comprometidas con un futuro mejor”. Alejandro de Miguel, IBM

## Alcance

**Future Leaders Team** de la Fundación Entorno-BCSD España es un Programa de **8 meses de duración**, que dará comienzo en marzo de 2009.

El Programa acogerá a un grupo de jóvenes directivos con alto potencial como líderes empresariales del futuro.

## Criterios de participación

- Estar interesado en desarrollo sostenible, aunque no se requiere formación ni experiencia previa en esta materia.
- Tener capacidad de liderazgo, comunicación y trabajo en equipo.
- Tener al menos 5 años de experiencia profesional y cierto nivel de responsabilidad.
- Tener unos 35 años como máximo.
- Tener nivel alto de inglés.
- Pertenecer a una empresa con sede en España.

## Beneficios para el participante

- Compartir con otros jóvenes directivos una **experiencia única** en la creación de liderazgo empresarial en sostenibilidad.
- Adquirir una **visión estratégica** de la relación entre el desarrollo sostenible y los negocios.
- Prepararse para el **futuro**, a través de **nuevos modelos** de gestión empresarial que fomenten el desarrollo sostenible.
- Adquirir los recursos y habilidades para transmitir una visión de **responsabilidad compartida** y fomentar una actitud proactiva que vincule la acción personal con la visión empresarial.
- Comprender el **contexto local y global** en el que se desarrollan los negocios.
- Reconocer los **riesgos** y las **oportunidades** del desarrollo sostenible.
- Formar parte de nuevas **redes de contactos profesionales a nivel internacional**, donde compartir conocimientos y experiencias profesionales.

## Beneficios para la empresa

- Incorporar **nuevos enfoques empresariales** que permitan anticiparse a los retos futuros del desarrollo sostenible.
- Capacitar a sus jóvenes directivos -sus futuros líderes- para que adquieran una **visión pragmática** que les permita afrontar los retos presentes y futuros que el desarrollo sostenible plantea a los negocios y **potenciar su liderazgo**.
- **Aumentar** su **capital intelectual**, al disponer de ideas más creativas y, en consecuencia, tomar mejores decisiones empresariales y mejorar los resultados.
- **Retener el talento** y consolidar el compromiso del profesional con la Compañía.
- Fortalecer una **cultura corporativa** que integre los valores personales en los establecidos en la estrategia de negocio.
- **Consolidar** profesionales **prescriptores** del desarrollo sostenible dentro de la Compañía.
- Posicionarse como empresa líder en el Desarrollo Sostenible, aumentando su **visibilidad pública** a través de las acciones de comunicación desarrolladas en el marco del Programa.



Fundación Entorno

Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible





## Metodología

El Programa **Future Leaders Team** de la Fundación Entorno-BCSD España está basado en una metodología innovadora, con **dimensión internacional** y múltiples sinergias con la actividad de la FE-BCSD España y el WBCSD.

Tomando como elemento clave de la metodología la **estimulación de la creatividad**, como la mejor manera de enseñar con éxito cómo llegar a ser un buen líder.

La Fundación Entorno-BCSD España, que cuenta con más de doce años de experiencia abordando los retos del desarrollo sostenible como oportunidades empresariales, desarrollará el papel de facilitador.

Se establecerá una relación personalizada con los participantes, enriqueciendo su forma de pensar y coordinando las aportaciones de todos los miembros del grupo para que su propio esfuerzo y capacidades les lleve a disponer de nuevas perspectivas.

## Contenidos del Programa

**Future Leaders Team** de la Fundación Entorno-BCSD España es un programa con un **enfoque práctico** del desarrollo sostenible empresarial. Está estructurado en 4 módulos, que combina acciones presenciales y a distancia y se desarrollarán a lo largo de **8 meses y 200 horas lectivas**. Sus contenidos proporcionarán los elementos necesarios para que los jóvenes directivos participantes alcancen los objetivos del programa.

- **Formación on-line**  
A través del programa Chronos, desarrollado por la Universidad de Cambridge, WBCSD y Fundación Entorno; estudios de caso; lecturas clave.
- **Encuentros con Directivos**  
Espacio para conocer experiencias empresariales de éxito de empresas líderes que han integrado la sostenibilidad en su estrategia y gestión.
- **Talleres prácticos**  
Ejercicios de simulación sobre la integración del desarrollo sostenible empresarial.
- **Laboratorio de ideas**  
Enfocado en la temática '**Competir en desarrollo sostenible**' donde los participantes explorarán nuevas fórmulas empresariales que ayuden a transformar en valor tangible un enfoque empresarial basado en la sostenibilidad.



## FLT en red

Los participantes tendrán a su disposición una plataforma web como centro virtual de **información, comunicación e interrelación**, aprovechando el potencial de las nuevas tecnologías.

- Un espacio de referencia **para estar al día** en desarrollo sostenible empresarial, con las noticias, informes y publicaciones más relevantes en esta materia. Constituirá un punto de encuentro entre los participantes para el desarrollo de los proyectos en equipo.
- Un espacio para la consolidación de una **Red de contactos profesionales a nivel internacional** donde potenciar nuevos contactos con jóvenes directivos de todo el mundo, compartir conocimientos y experiencias así como establecer debates sobre los temas más relevantes sobre desarrollo sostenible y los negocios, aprovechando las sinergias y oportunidades del trabajo en equipo.



## Programación *Future Leaders Team* 2009

200 horas lectivas

Fecha preliminar	Actividad	Horas lectivas	Convocatoria
24-25 marzo 09	<b>Jornada de Presentación</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bienvenida e introducción al programa</li> </ul> <b>Encuentro I "Grandes retos del siglo XXI"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Energía y cambio climático</li> <li>• El papel de los negocios en la sociedad</li> </ul> Ecosistemas y negocios	16 h	Madrid
	<b>Formación on-line</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chronos. Desarrollo sostenible para gerentes y directivos (Univ. Cambridge, WBCSD, F. Entorno)</li> </ul>	16 h	Virtual
23 -24 abril 09	<b>Encuentro II "Respuestas empresariales a los grupos de interés"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de grupos de interés</li> </ul> <b>Laboratorio de ideas</b>	16 h	Madrid
	<b>Formación on-line</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Estudios de caso / Lecturas</li> </ul>	16 h	Virtual
7-8 mayo 09	<b>Encuentro III "Soluciones empresariales ante el desarrollo sostenible"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración del DS en áreas clave de la empresa</li> </ul> <b>Laboratorio de ideas</b>	16 h	Madrid
	<b>Formación on-line</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudios de caso / Lecturas</li> </ul>	16 h	Virtual
4- 5 junio 09	<b>Encuentro IV "Desarrollo de habilidades de liderazgo"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Creatividad</li> <li>• Comunicación</li> <li>• Capacidad de visión y anticipación</li> </ul> <b>Laboratorio de ideas</b>	16 h	Madrid
	<b>Laboratorio de ideas</b>	52 h	Virtual
2-3 julio 09	<b>Laboratorio de ideas</b>	16 h	Madrid
10-11 septiembre 09	<b>Laboratorio de ideas</b>	16 h	Madrid
Octubre 09 (fecha pendiente de confirmar)	<b>Presentación de resultados</b>	4 h	Madrid



**Fundación Entorno**

Consejo Empresarial Español para el  
Desarrollo Sostenible



future  
leaders  
team  
españa



## Fundación Entorno-BCSD España

La Fundación Entorno-Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible es socio nacional del WBCSD (Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible), una organización empresarial líder en el mundo que, gracias al compromiso de los directivos de las empresas, está definiendo la agenda del desarrollo sostenible, la competitividad empresarial y las sociedades sostenibles.

Nuestro Programa de Trabajo aborda diferentes aspectos del desarrollo sostenible, desde el desarrollo de políticas hasta su ejecución. Apoyándose en las Áreas Focales, Programas Sectoriales e Iniciativas. El Programa de Trabajo está diseñado para cumplir los siguientes objetivos:

**Liderazgo Empresarial**  
Convertirnos en un interlocutor empresarial líder en cuestiones de desarrollo sostenible.

**Elaboración de Políticas**  
Participar en la elaboración de políticas para crear las condiciones marco adecuadas, de forma que las empresas puedan contribuir de manera eficaz al desarrollo sostenible.

**Perspectiva Empresarial**  
Desarrollar y fomentar la contribución empresarial al desarrollo sostenible.

**Mejores Prácticas**  
Demostrar la contribución de las empresas a las soluciones de desarrollo sostenible y compartir entre los miembros de la Fundación las prácticas más vanguardistas.

**Apoyo Global**  
Contribuir a un futuro sostenible en los países en vías de desarrollo y países emergentes.

## Por qué FLT para mi empresa

El papel de los negocios está cambiando. En la actualidad las compañías están siendo cuestionadas por la sociedad y llamadas a jugar un papel de mayor implicación en la búsqueda de soluciones a los grandes retos globales. Estamos ante una oportunidad única para que la comunidad empresarial demuestre que su contribución y su influencia es clave en la configuración del futuro del desarrollo sostenible.

Los jóvenes directivos, sin duda alguna, tendrán un importante papel en el futuro. Con Programas como el **FLT** se espera que sean capaces de afrontar con éxito decisiones complejas y gestionar de forma eficaz los asuntos relacionados con el desarrollo sostenible y los negocios, marcando la diferencia dentro de su compañía y del contexto empresarial.

El Programa **FLT** de la Fundación Entorno-BCSD España tiene un importante papel para alcanzar los objetivos de su compañía en desarrollo sostenible.

- Para incrementar el grado de conciencia en desarrollo sostenible de los futuros líderes empresariales.
- Para formar parte de una red profesional global de embajadores del desarrollo sostenible.
- Para generar nuevas ideas y líneas de pensamiento.
- Para traer a su empresa una novedosa y fresca perspectiva.

## Trayectoria de Future Leaders Team

**Future Leaders Team** es un programa pionero en España, pero que a nivel internacional cuenta ya con una consolidada trayectoria de 8 ediciones, de la mano del WBCSD, como uno de los programas más atractivos para sus Empresas Miembro. Por él han pasado más de 200 jóvenes directivos de todo el mundo.

La primera edición del FLT en España ha culminado con una publicación y un video enfocado en 'Innovación, competitividad y desarrollo sostenible. Claves empresariales para el 2020'.



*"Gracias al FLT he tenido la oportunidad de conocer a un grupo de excelentes personas y profesionales que estoy seguro que son el germen de una red cuyas ideas y acciones contribuirán a producir el salto evolutivo que las empresas de nuestros días necesita." Alfonso Aranda, IBM*



## Solicitud de adhesión

Los jóvenes directivos interesados en participar en el Programa **FLT** de la Fundación Entorno-BCSD España, deberán aportar la siguiente documentación:

- Formulario de inscripción (documento anexo).
- CV.
- Carta de presentación del participante.

## Convocatoria

- El Programa **Future Leaders Team** de la Fundación Entorno-BCSD España dará comienzo el 26 de marzo de 2009.

## Coste

- Empresas Miembro de la FE-BCSD España: **3.500 euros**.
- Otras empresas: **9.000 euros**.

---

Si su empresa está interesada en participar en el programa **Future Leaders Team 2009** de la Fundación Entorno-BCSD España o le gustaría saber más sobre el mismo, por favor contacte con:

Beatriz Aylagas  
Directora de Proyectos. Área de Formación  
Fundación Entorno-BCSD España  
[beatriz.aylagas@fundacionentorno.org](mailto:beatriz.aylagas@fundacionentorno.org) / 91 575 63 94



# Future Leaders Team

Fundación Entorno-BCSD España

## Solicitud de participación

---

---

Por favor cumplimente el siguiente formulario con los datos de los candidatos de su compañía para participar en el programa Future Leaders Team de la Fundación Entorno-BCSD España y envíela junto con el CV y carta de presentación de los participantes exponiendo su interés a: **beatriz.aylagas@fundacionentorno.org**.

La Fundación Entorno se pondrá en contacto con Uds. con posterioridad para informarle sobre la aceptación de las candidaturas y proporcionarle los datos bancarios para formalizar las matrículas.

### Datos del candidato:

Apellidos: \_\_\_\_\_ Nombre: \_\_\_\_\_

Empresa: \_\_\_\_\_ Cargo: \_\_\_\_\_

Fecha de nacimiento: \_\_\_\_\_ Nacionalidad: \_\_\_\_\_

Teléfono: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_

**¿Cuáles son las tres cualidades más destacadas de este candidato?**

---

---

**¿Cómo ha demostrado el candidato su liderazgo dentro de su empresa?**

---

---

**¿Cuál es el interés/motivaciones del candidato hacia el desarrollo sostenible (experiencias relacionadas)?**

---

---

**¿Cuáles son las expectativas de su compañía en el Programa FLT?**

---

---

---

### Datos de contacto de la persona responsable de la elección:

Apellidos: \_\_\_\_\_ Nombre: \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_

Teléfono: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_



Fundación Entorno

Consejo Empresarial Español para el  
Desarrollo Sostenible



future  
leaders  
team  
españa